



Администрация Главы и Правительства  
Удмуртской Республики

# Единая кадровая служба 2.0 HR-цикл сотрудника в системе государственного управления



**Герасимов Евгений Анатольевич**  
**Лукашев Владимир Николаевич**  
**Макарычева Ирина Николаевна**

**СДЕЛАНО В УДМУРТИИ**

г. Ижевск  
2019 год

**Лучший способ сохранять  
последовательность в быстро  
меняющихся условиях – это  
меняться вместе с событиями,  
оставляя неизменной главную цель.**

**Уинстон Черчилль**

**СДЕЛАНО В УДМУРТИИ**



# ЭТАПЫ СОЗДАНИЯ ЕКС



## 1. ПОДГОТОВИТЕЛЬНЫЙ ЭТАП

- Изучение опыта субъектов Российской Федерации
- Проработка нормативной базы по вопросам централизации кадрового делопроизводства и подбора кадров
- Принятие решений о готовности и этапности централизации кадровых функций
- Разработка концепции создания ЕКС

## 2. ЭТАП СОЗДАНИЯ (ЧАСТЬ 1)

- Формирование кадрового состава ЕКС
- Проведение организационно-штатных мероприятий
- Заключение Соглашения и Регламента о взаимодействии между ИОГВ и Администрацией Главы УР
- Автоматизация кадровых процессов

## 3. ЭТАП СОЗДАНИЯ (ЧАСТЬ 2)

- Закрепление вопросов создания ЕКС в системе нормативных правовых актов Удмуртской Республики

**СДЕЛАНО В УДМУРТИИ**

## 4. ЭТАП РАЗВИТИЯ ЕКС

- ❑ Автоматизация всех кадровых процессов за счет использования информационной системы, ее интеграция с ЕИСУКС
- ❑ Организация взаимодействия ЕКС с работниками ИОГВ через личный кабинет информационной системы
- ❑ Электронный кадровый документооборот
- ❑ Систематизация процессов адаптации, обучения, оценки и развития
- ❑ Оптимизация численности работников ЕКС (по итогам автоматизации кадрового учета)



# НОРМАТИВНАЯ БАЗА

**ОБ УТВЕРЖДЕНИИ «ДОРОЖНОЙ КАРТЫ» ПО СОЗДАНИЮ ЕКС**  
Распоряжение Главы УР от 22.06.2018 № 214-РГ

**СОГЛАШЕНИЕ О ВЗАИМОДЕЙСТВИИ**

Постановление Правительства УР от 25.10.2018 № 434

**ВНЕСЕНИЕ ПОПРАВКИ В КОНСТИТУЦИЮ УДМУРТСКОЙ РЕСПУБЛИКИ**  
Закон УР от 03.10.2019 № 49-РЗ

**ВНЕСЕНИЕ ИЗМЕНЕНИЙ В ОТДЕЛЬНЫЕ ЗАКОНЫ УР**  
Закон УР от 15.10.2019 № 58-РЗ



**СДЕЛАНО В УДМУРТИИ**





**ГЛАВА  
УДМУРТСКОЙ РЕСПУБЛИКИ –  
ПРЕДСТАВИТЕЛЬ НАНИМАТЕЛЯ**

**государственные гражданские  
служащие, замещающие  
должности в Администрации  
Главы УР, ИОГВ УР**

**иные сотрудники, замещающие  
должности в Администрации  
Главы УР, ИОГВ УР**

**СДЕЛАНО В УДМУРТИИ**



# ЕДИНАЯ КАДРОВАЯ СЛУЖБА



**21**  
**СОТРУДНИК**  
**ЕКС**



**~ 2400**  
сотрудников  
Администрации  
Главы УР, ИОГВ УР,  
руководителей  
подведомственных  
организаций

**СДЕЛАНО В УДМУРТИИ**

# КОЛИЧЕСТВО КАДРОВЫХ РАБОТНИКОВ



До создания ЕКС  
общее количество  
кадровых работников в  
ИОГВ составляло  
36 человек.

После проведения  
организационно-штатных  
мероприятий численность  
ЕКС составила 21 человек.

Экономия за 1 год составила  
более 10 млн руб.

СДЕЛАНО В УДМУРТИИ



# ОСНОВНЫЕ ФУНКЦИИ ЕКС

- ❑ Кадровое делопроизводство в отношении гражданских служащих, работников, не являющихся гражданскими служащими, а также руководителей подведомственных организаций
- ❑ Обеспечение деятельности комиссии по урегулированию конфликтов интересов
- ❑ Формирование кадрового резерва, организация работы с ним и его эффективное использование
- ❑ Подготовка документов для оформления допуска к государственной тайне
- ❑ Осуществление иных полномочий кадровых служб государственных органов



# МЕТАФУНКЦИИ ЕКС

**2 сотрудника  
ЕКС**



организация и обеспечение проведения конкурсов

организация и обеспечение проведения  
аттестаций

организация и обеспечение проведения  
квалификационных экзаменов

**СДЕЛАНО В УДМУРТИИ**

# ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ ЕКС С ИОГВ

В каждом ИОГВ определен человек, обеспечивающий взаимодействие ИОГВ и ЕКС и уполномоченный на использование персональных данных сотрудников, а также руководителей подведомственных организаций данного ИОГВ



СДЕЛАНО В УДМУРТИИ

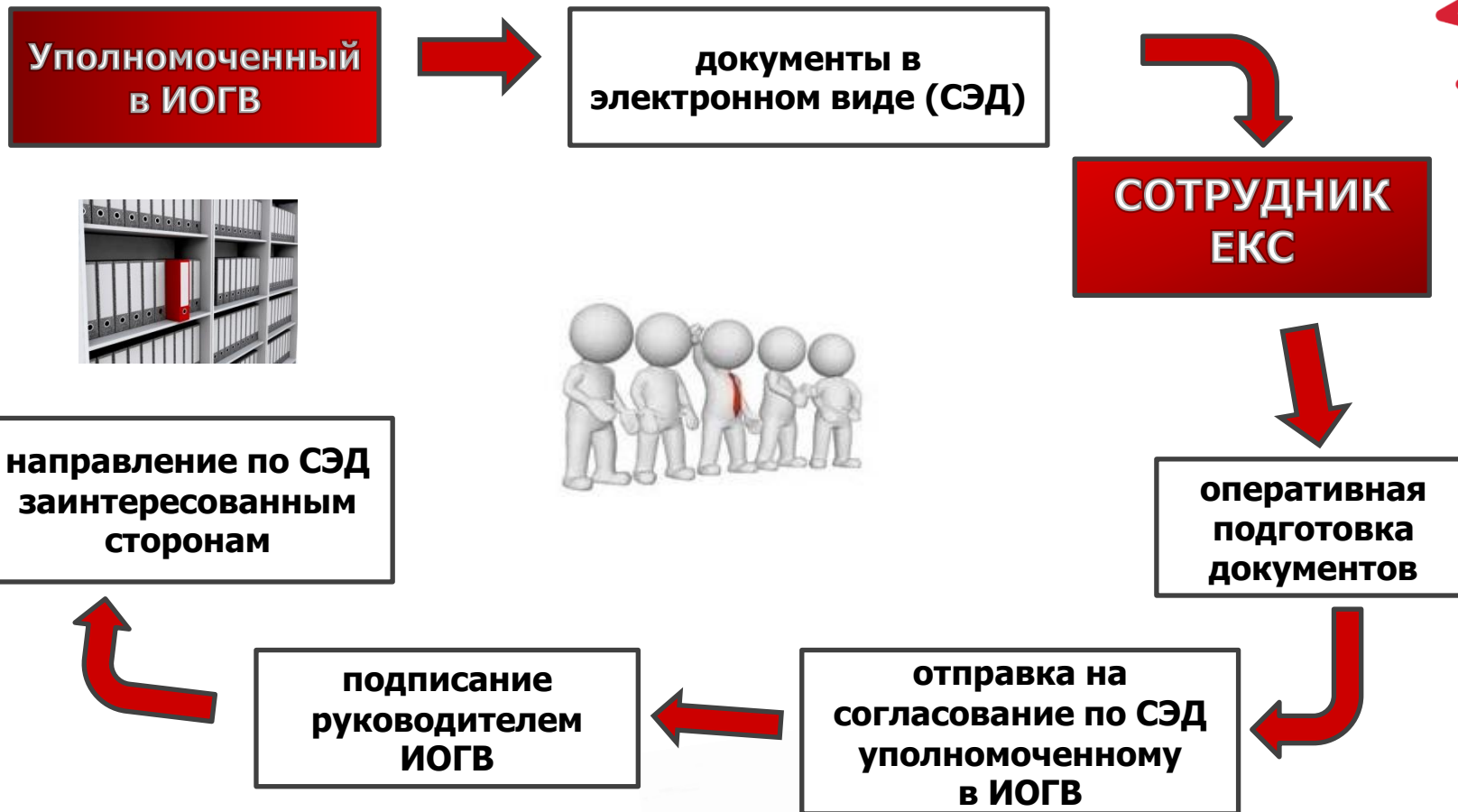


# СХЕМА РАБОТЫ ДО СОЗДАНИЯ ЕКС



**СДЕЛАНО В УДМУРТИИ**

# СХЕМА ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ЕКС С ИОГВ до 31.12.2019



СДЕЛАНО В УДМУРТИИ

# СХЕМА ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ЕКС С ИОГВ с 01.01.2020



СДЕЛАНО В УДМУРТИИ

# АВТОМАТИЗАЦИЯ ПРОЦЕССОВ

## НАША МОДЕЛЬ:

Единая информационная система управления кадровым составом государственной гражданской службы Удмуртской Республики (ЕИС УКС ГГС УР), интегрированная с ЕИСУКС

## КООРДИНАТОР

Администрация Главы и Правительства Удмуртской Республики

## ОПЕРАТОР

Министерство информатизации и связи Удмуртской Республики

## АДМИНИСТРАТОР

АУ УР «Ресурсный информационный центр Удмуртской Республики»



СДЕЛАНО В УДМУРТИИ



# РЕЗУЛЬТАТЫ СОЗДАНИЯ ЕКС:

- ❑ Повышение качества формирования кадрового состава
- ❑ Реализация единой кадровой политики в вопросах оформления документов, конкурсных процедур и подбора персонала
- ❑ Сокращение сроков принятия решений с помощью автоматизации кадровых процессов
- ❑ Сокращение количества кадровых работников на 41,7%
- ❑ Экономия за 1 год работы ЕКС составила более 10 млн руб.



**СДЕЛАНО В УДМУРТИИ**







**СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!**

**СДЕЛАНО В УДМУРТИИ**

